



Présences solidaires 2016

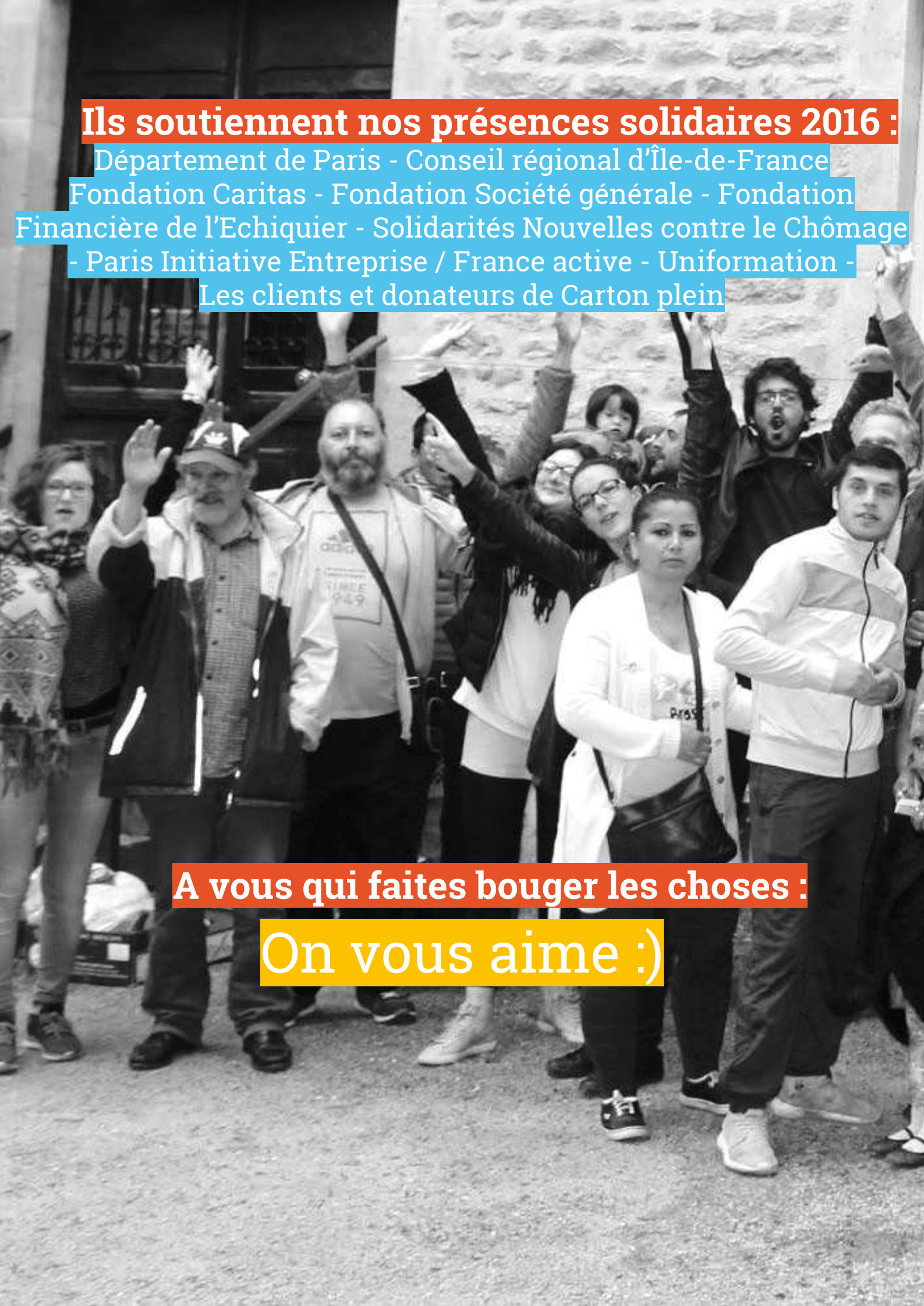
Il y a des **merveilleuses** lois dans
l'**amitié**. On le comprend sans peine si
l'on remarque que la **joie** est contagieuse.
Il suffit que ma **présence** procure à mon
ami un peu de vraie joie pour que le
spectacle de cette joie me fasse **éprouver**
à mon tour une joie ; en même temps des
trésors de joie sont mis en **liberté**, et tous
deux se disent : "J'avais en moi du
bonheur dont je ne faisais rien." - *Alain*

Ils soutiennent nos présences solidaires 2016 :

Département de Paris - Conseil régional d'Île-de-France
Fondation Caritas - Fondation Société générale - Fondation
Financière de l'Echiquier - Solidarités Nouvelles contre le Chômage
- Paris Initiative Entreprise / France active - Uniformation -
Les clients et donateurs de Carton plein

A vous qui faites bouger les choses :

On vous aime :)



2016 EN QUELQUES NOMS

Jean-Pierre, Jérôme, Guillaume, Jean-Luc, Francis, Serge, Fatima, Violaine, Stefan, Cédric, Yolaine, Chokri, Lucretia, Geoffrey, Emerik, Eric, Mihail, Antoine, Catherine, Ahmed, Adam, Rachida, Sylvestre, Mohamed, Claudiu, Samuel, Nourredine, Tomasz, Albin, Guillaume, Mustapha, Erwan, François, Adrian, Morgane, Gints, Kakha, Eric, Cosmin, Ayass, Mathieu, Brahim, Vladislav, Cécile, Tifenn, Vasile, Hicham, Téo, Cécile, Martial, William, Antoine, Fanny, Arnaud, Marc, Frédéric, Ana Maria, Théo, Mehdi, Witold, Franck, Laure, Grzegorz, Hervé, Monique, Rodolphe, Krzysztof, Christelle, Petre, Doina, Mathilde, Younes, Williams, Adrien, Gianfranco, Joyce, Marcelin, Marjolaine, Nicolae, Nedra, Chloé, Nicolozzi, Gregor, Philippe, Ousman, Alexandre, Christiane, Wassim, Bianca, Hamid, Maxime, Thierry, Michel, Boris, Alexandre, Khaled, Zuher, Jessie, Patricia, Do, Ludovic, Barbara, Marian, Zhelyo.

2016 EN QUELQUES CHIFFRES



45
structures
partenaires



72
valoristes
accompagnés



119 k€
d'activités
économiques



8 346
heures de travail
rémunérées



355
démarches sociales
engagées



27
suites de parcours
professionnel

NULLE AUTRE JOIE QUE D'ÊTRE PRÉSENT

Depuis plus de 3 ans, et poursuivant l'intuition de ses fondateurs, Francis Bouchiba et Antoine Aumonier, les membres de l'association Carton plein accueillent, forment, accompagnent **des femmes et des hommes dont le quotidien est celui de la galère**, de la rue, de l'exclusion et de l'indifférence. Depuis plus de 3 ans, nous avons traversé ensemble bien des incertitudes, remises en cause, questionnements, zones d'ombre aux côtés de personnes dont les trajectoires sont si entravées.

Pourtant, au gré de ces années, nous n'avons eu de cesse d'être **transformés par cette joie singulière** jaillissant de la rencontre entre des personnes libres et fidèles. Bien au-delà de nos résultats chiffrés, aussi positifs soient-ils, et dans un monde prétendument si connecté, il y a tant de regards éclairants, de sourires rêveurs, de désirs poétiques qui ne peuvent se révéler sans des présences réciproques patientes et attentives.

Être là avec et pour chacun, ici et maintenant, tel est notre vocation. De discrètes rencontres pour imaginer et tracer ensemble les conditions d'un nouveau départ personnel, professionnel, amical, collectif. Rencontres qui se conjuguent bel et bien au pluriel car, avec vous, nous sommes convaincus qu'il est possible d'en finir avec la misère et l'exclusion quotidienne... Que 2017 continue à nous offrir d'aussi belles **présences solidaires** !

Partagez vos avis et soutiens sur :

Facebook : /cartonplein75

Twitter : @cartonplein75

Mél : bonjour@cartonplein.org



ÊTRE PRÉSENT À CEUX QUI SONT LE PLUS LOIN DU TRAVAIL

Carton Plein⁷⁵ est une association qui a pour mission l'accès à un travail et à une source de revenu pour des personnes en situation de grande précarité. Elle accompagne dans un parcours progressif d'inclusion sociale et professionnelle ceux qui sont les plus loin du travail : sans logement, sans qualification, sans revenu suffisant. Créée en avril 2012 à Paris, l'association intervient principalement sur le territoire de la capitale et en bordure de ses frontières. Porté par le département de la Ville de Paris, le **Dispositif Premières Heures (DPH)** permet à Carton Plein 75 d'intégrer prioritairement des personnes en situation de grande exclusion dans un **rythme de travail adapté** tout en proposant un **accompagnement souple et renforcé**.

Indicateurs	2014	2015	2016
Nombre de valoristes	10	37	72
Durée parcours moyen	8 mois	9 mois	8 mois
Sortie emploi ou formation	2	5	27
Sans suite professionnelle	0	5	8
En cours d'accompagnement	8	27	37
Coût par valoriste (k€)	2,6	3,4	3

INVENTER UN ACCOMPAGNEMENT À LA MESURE DE CHACUN

Historiquement, le **Dispositif Premières Heures** a été initié par Emmaüs Défi pour faciliter l'entrée des personnes en situation de grande précarité dans leur propre chantier d'insertion. Ce dispositif innovant est d'abord pensé comme un **outil au service de l'éducateur spécialisé** pour décaler la relation de rue vers un contexte de travail rémunéré.

En prolongement de cet esprit fondateur, Carton plein accueille de manière **inconditionnelle toute personne en capacité et en droit de travailler**. Notre démarche sociale se situe à la croisée entre la **fidélité relationnelle** des associations caritatives, l'**horizon pédagogique** des structures d'insertion et l'**exigence productive** de l'entreprise solidaire.

Carton plein expérimente constamment, sans a priori ni idée reçue, une **diversité d'approches d'encadrement et d'accompagnement** dans le but de s'adapter au mieux à chaque personne, chaque situation, chaque temporalité, chaque rêve.



40

âge moyen (de 23 à 60 ans)



13%

de femmes accompagnées



Après avoir quitté sa Roumanie natale pour la France, **Emerik** a intégré Carton plein orienté par **Les Enfants du Canal**. Suite à un accompagnement spécifique à l'apprentissage du français, Emerik a pu intégrer au bout de 10 mois une formation qualifiante en espace vert à la **Mairie de Paris**.



DES ACTIVITÉS ÉCOLOGIQUES QUI FONT BOUGER LES CHOSSES

Au fur et à mesure de son développement, Carton plein a créé différentes activités économiques assumées par les **valoristes** autour du carton et du vélo :

1. La collecte et livraison à vélo
2. Le réemploi de cartons usagés
3. Le déménagement à vélo

En 2016, l'ensemble de ces activités a représenté près de 119 k€ soit **un tiers de nos recettes régulières en augmentation de +115%** par rapport à l'année 2016. Le développement de notre zone d'activité et des déménagements à vélo ont largement contribué à ce résultat encourageant.

Ces activités ont permis de créer **8346 heures de travail rémunérées** pour 72 valoristes tout au long de l'année soit l'équivalent de **4,5 temps plein**.

Activités économiques	2014	2015	2016
Collecte et livraison	13%	9%	14%
Remploi de cartons	87%	72%	43%
Déménagement à vélo	0%	19%	33%
Prestations diverses	0%	0%	10%
Chiffres d'affaires	16 k€	55 k€	119 k€

UNE QUESTION DE LIBERTÉ ET DE CONFIANCE

Dans son approche sociale, Carton plein est convaincu que l'obstacle majeur d'une inclusion durable est l'**absence de liberté et de confiance**. Liberté de choisir son logement, son métier, ses aliments, ses loisirs. Confiance accordée à soi-même, aux collègues, aux administrations, aux partenaires.

Chaque personne qui s'engage à Carton plein est **libre de choisir l'activité** sur laquelle elle souhaite participer. Les idées personnelles et l'autonomie d'action sont favorisées pour faire de Carton plein un lieu de travail à la fois **joyeux et exigeant**.

Quelques soient les raisons, les valoristes peuvent nous quitter temporairement puis revenir quand ils se sentent à nouveau prêts car **la porte demeure ouverte**. Au-delà des 12 mois prévus par le dispositif premières heures, chacun peut participer hors contrat salarié tout en poursuivant son **accompagnement global** en coordination avec les services et partenaires sociaux.



120

m² d'ateliers-boutiques



8

vélos et triporteurs électriques



5

remorques de déménagement



Jérôme,
9 mois en DPH

Orienté par l'association Aurore, **Jérôme** s'est rapidement adapté aux activités de réemploi de cartons dans l'atelier sud de Carton plein. Avec sa bonhomie naturelle et son optimisme, il a pu avancer sur plusieurs démarches de santé avant de rejoindre le chantier d'insertion d'**Emmaüs défi** au bout de 11 mois.



UN RÉSEAU OUVERT DE PARTENAIRES SOCIAUX ORIENTEURS

Carton plein a toujours exclusivement recruté des valoristes **orientés et suivis par des structures sociales partenaires**. Nous assurons alors conjointement un **accompagnement global renforcé**. Chaque mois, nous proposons **36 postes** réparties sur l'ensemble des ateliers et des activités. En 2016, nous avons ainsi travaillé avec **45 partenaires orienteurs** :

Adoma, Albert 1er CHRS, Amicale du Nid, APTM, Association Pour l'Amitié, Atoll 75, Aurore, Aux captifs la Libération, CASVP 20ème, Centre socio-éducatif Fanny Loinger, CHRS l'ETAPE, CHS Albert 1er, CHS les Amarres, CHU Baudricourt, CHU Coty, CHU la redoute de Gravelles, CHU le Fleuron, CHU Montesquieux, Coeur de femmes, CSAPA Les halles, CSAPA Nova Dona, Emmaus, Charonne, Equipe Saint Vincent de Paul, ESI Halte Femme, ESI Mazas, ESI Saint mandé - Maison dans le jardin, Foyer GPSPV, Gaia, Groupe Public de santé Perray-Vaucluse, Habitat-cités, La mie de pain, Les captifs Valgiros, Les enfants du canal, Mouvement Réinsertion Sociale, Ordre de Malte - Péniche Fleuron, Secours Catholique, Service Assore, Un chez soi d'abord.

1 sur 2 
accès aux minimas sociaux

3 sur 4 
accès aux logements

9 sur 10 
accès aux soins

9 sur 10 
accès à la recherche emploi

DU TRAVAIL POUR TOUS OUI... DES VACANCES POUR TOUS AUSSI !

En mai 2016, Carton plein a organisé pour l'ensemble des valoristes, des permanents et des bénévoles un séjour vacances au sein de la **maison familiale d'ATD quart-monde La Bise**. Au coeur du pays du Comté et sur les terres historiques des manufactures de cartons, un groupe de 30 personnes dont **18 valoristes et leurs familles** ont pu profiter de 3 jours de balades, repas partagés, jeux, défis sportifs et autres contemplations. Bien loin du tumulte de la grande ville, et dans un cadre verdoyant, la chaleureuse équipe d'ATD quart-monde accueille ainsi tout au long de l'année des familles qui n'ont pas accès habituellement aux vacances.

Plus qu'un lieu de travail, Carton plein est aussi un **lieu de vie** où l'on fête chaque événement : anniversaire, départ, fin d'année, etc. Le projet de vacances s'inscrit dans la continuité évidente de ces temps collectifs où chacun tisse des **relations différentes et décalées** de celles du temps professionnel. D'autres regards s'ouvrent alors sur la possibilité et la nécessité de **partager et vivre ensemble** des instants de détente et de gratuité.



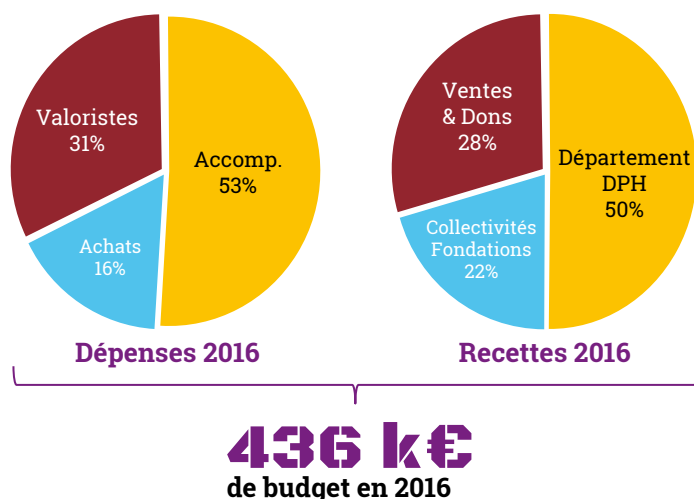
Stefan,
13 mois en DPH

Orienté par le **Secours catholique**, **Stefan** est arrivé chez Carton plein fragilisé par des troubles de santé importants. Après plusieurs mois d'accompagnement chez Carton plein et une prise en charge médicale de plus de 2 mois, il a été en mesure d'être recruté par le chantier d'insertion nettoyage de **La mie de pain**.



UN MODÈLE ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EN PLEIN ESSOR

Si notre **chiffre d'affaires est en hausse constante** depuis notre création, celui-ci ne couvre pas encore la totalité du coût de rémunération des valoristes. Mais il s'en rapproche davantage chaque année. Nous continuons à lancer régulièrement de **nouvelles activités économiques** (déménagement à vélo, collecte payante, cartons pour le compost) qui requièrent du temps pour en récolter les fruits. Le rôle et la temporalité des **fondations** ainsi que des **collectivités locales** est essentiel pour soutenir ces démarrages. Au vu de notre rythme de croissance, nous serons en mesure de **couvrir l'ensemble des rémunérations des valoristes d'ici 2018**.



DE L'EMPLOI AIDÉ À L'EMPLOI ACCOMPAGNÉ

A contre-courant des idées reçues sur les emplois aidés, critiqués pour créer de la distorsion de concurrence, nous parlons chez Carton plein d'**emploi accompagné**. Nous estimons, d'une part, que la responsabilité des collectivités est de soutenir l'accompagnement des habitants les plus précaires et, d'autre part, que nul n'est inemployable dès lors que les conditions de travail sont **à la mesure de la personne**.

Le travail productif peut être rémunéré à sa **juste valeur** et générer son propre modèle économique, la collectivité, à travers le Dispositif Premières Heures, **soutenant uniquement l'encadrement et l'accompagnement** nécessaire auprès des personnes les plus fragiles. Ainsi, à Carton plein, il faut **seulement 3000€ par an** pour permettre à une personne d'améliorer significativement sa situation sociale et professionnelle.



3000 €/an
pour accompagner 1 personne



8 postes
d'encadrement et d'accompagnement



Jean-Pierre,
12 mois en DPH

Jean-Pierre habitait en colocation solidaire avec l'Association Pour l'Amitié lorsqu'il a débuté sa mission de valoriste. Fort de son année d'expérience de préparation des cartons et d'accueil des clients, il a pu rejoindre la grande ressourcerie d'Emmaüs Défi comme agent de tri.



2 PERSONNES SUR 3 POURSUIVENT LEUR PARCOURS PROFESSIONNEL

Avec 72 valoristes en 2016, Carton plein est la structure accompagnant le plus de personnes dans le cadre du dispositif premières heures à Paris. **66% des personnes recrutées en 2015 poursuivent leur parcours professionnel** au bout de 12 mois. Nous améliorons ainsi significativement nos résultats par rapport à l'année précédente (50%). Cette hausse importante vient confirmer tout l'engagement dans **notre encadrement et notre accompagnement** soutenus par la reconnaissance du **réseau de partenaires employeurs**.

Structures employeurs en 2016	CAN*	ENT	EMP
Structure d'insertion (ACI, EI, etc.)	74	49	24
Association & collectivité	10	9	3
Entreprise classique	6	2	0
Total	90	60	27

* CAN = candidatures / ENT = entretien / EMP = emploi

DERRIÈRES LES CHIFFRES : DES HISTOIRES MULTIPLES

Le taux de suites professionnelles vers l'emploi ou la formation sont des **préoccupations majeures** des structures d'insertion par l'activité économique financées par les collectivités. Le risque est présent d'une **sélection en amont** des personnes les mieux orientées vers l'emploi afin de soigner ses statistiques. A l'opposé, accompagner uniquement des personnes encore trop fragiles ou non-prêtes peut mettre en cause **l'équilibre et la crédibilité** d'une structure.

Or, les **histoires multiples** de grande exclusion nous rappellent quotidiennement que **les trajectoires sont toujours complexes et non prévisibles**. C'est pourquoi, nous nous appuyons sur le **discernement des associations partenaires** pour orienter les personnes dont le désir de travailler résonne avec les activités de Carton plein.

Dès lors, tout en veillant à la **diversité des capacités** à un instant donné, nous nous engageons à **accueillir sans condition** toutes les personnes qui nous sont adressées sans projection future sur leur devenir professionnel.

ILS ONT RECRUTÉ 27 PERSONNES EN 2016 : ACART, ARES, Aries, Comptoir de la voûte, Emmaüs Coup de main, Emmaüs Défi, Etudes et chantiers, Halage, La chorba, La mie de pain, La petite reine, Les enfants du canal, Mairie de Paris, Mamayoka, Rejoué, Travail et vie.



Mihail,
12 mois en DPH

Amateur de trompette, **Mihail** a pour projet de faire venir son fils de Russie. En résolvant progressivement ses problématiques de santé et bricolant de nombreux vélos, il a pu obtenir un poste à temps plein au sein de l'entreprise d'insertion de réemploi du textile **Comptoir de la voûte**.



2016 ET LE DÉSIR COMMUN DE S'ÉLANCER

Cette année 2016 avait pour ambition de développer nos activités économiques à hauteur de **30% de notre budget**. Nous y sommes ! Une saison pleine pour les déménagements à vélo et le réemploi de cartons sur tout le territoire de Paris nous a permis d'atteindre ce cap important. Mieux, nous avons dépassé notre objectif de suite de parcours professionnel pour les valoristes avec **66% de taux d'emploi** ! Là est notre plus grande joie et fierté. Car, il faut sentir à quel point la nouvelle de l'embauche d'un valoriste est reçue au sein de l'association comme un cadeau commun. Le nombre de cartons vendus et de kilomètres à vélo, le nombre d'entretiens et d'appels téléphoniques, tout ceci prend sens parce qu'un regard lumineux et digne se révèle à cet instant précis. Si les vrais bilans positifs sont ceux qui nourrissent **le désir commun de poursuivre, de se relever, de s'élaner**, alors oui, 2016 fût définitivement une année exceptionnelle !

Valoristes DPH	2014	2015	2016	2017
Entrées	10	29	47	53
Sorties + / Sorties -	2 / 0	5 / 5	27 / 8	25 / 12
Accompagnés	10	37	72	91

2017 OU LE BEL HORIZON À VENIR

En 2017, notre objectif premier demeure **l'accès à l'emploi pour plus de 50% des personnes accompagnées**. A cet effet, et afin de soutenir dans la durée le projet de notre association, la création d'un **réseau de donateurs** sera initié.

Pour **développer nos activités économiques**, nous renforcerons la **communication** de notre offre de produits et services existants auprès du grand public et des professionnels. Par ailleurs, de nouvelles activités seront confiées aux valoristes : (1) la collecte des bornes de tri de proximité **Trilib'**, (2) la vente de **paillette de cartons** pour l'agriculture urbaine (champignon, compost, permaculture), (3) la **livraison de proximité** pour les professionnels et structures de l'ESS.

Bien que l'horizon de nos villes tend à se troubler de fumées polluantes et de préjugés sur la pauvreté, nous allons continuer en 2017 à faire de Carton plein un projet **sensiblement écologique, volontairement économique, radicalement humain**.

2014
impact social
2017

139
valoristes accompagnés

59
suites professionnelles



Tomasz,
9 mois en DPH

Accompagné par l'accueil de jour **La maison dans le jardin** du Samu social, **Tomasz** a travaillé sans relâche pendant 9 mois sur des livraisons, collectes et déménagements à vélo. Ses compétences ont été rapidement reconnues par l'entreprise d'insertion **La Petite Reine** qui l'a embauché pour assurer des livraisons de courses alimentaires... à vélo !



CARTON PLEIN®

LES VIEUX

FONT LES

CARTONS

NOUVEAUX

DÉPARTS...



Présences solidaires 2016

Association Carton plein 75
33 rue du nord 75018 Paris
bonjour@cartonplein.org
www.cartonplein.org